



AMBASSADORS

F O O T B A L L

Een beweging die mensen bereikt met Gods liefde d.m.v. voetbal

December 2023

Ambassadors Football Holland

Inhoudsopgave

1.	Inleiding en terugblik.....	3
	Missie/visie en activiteiten.....	3
	Terugblik 2021-2023.....	4
2.	Voetbalkampen.....	5
	Hosten van coaches	6
3.	Community bijeenkomsten	7
4.	Voetbal- en evangelisatietours.....	7
5.	(Buitenlandse) voetbaltoernooien.....	8
6.	Ondersteuning andere AF landen	9
7.	Bestuur en organisatie	9
8.	Financiën.....	10
9.	Marketing en communicatie	11
	Bijlage 1: Activiteitenplan 2024-2026.....	12

1. Inleiding en terugblik

De Stichting Ambassadors Football Holland (AFH) is sinds 15 juli 2011 actief in Nederland met als missie het bereiken van mensen met de liefde van God (2 Kor. 5:20) d.m.v. voetbal. Wereldwijd maakt zij onderdeel uit van de Ambassadors Football organisatie die al meer dan 30 jaar actief is.

Naast Nederlandse kampen kunnen ook coaches uitgezonden worden naar andere landen. Dit vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de desbetreffende landelijke Ambassadors organisatie danwel een lokale kerk of andere lokale verantwoordelijke organisatie.

Missie/visie en activiteiten

AFH heeft de visie dat zij haar missie het beste kan verwezenlijken door:

- Het organiseren van voetbalkampen voor kinderen in de leeftijd van 7 t/m 12 jaar. Nadat de kinderen de leeftijd van 13 jaar hebben bereikt, kunnen zij doorstromen en als (assistant) coach op de voetbalkampen starten. Coaches kunnen in verschillende plaatsen in Nederland ingezet worden. Coaches van 16 jaar en ouder kunnen binnen Europa en, als 18+, ook daarbuiten ingezet worden om te dienen bij voetbalkampen van de internationale Ambassadors Football organisatie.
- Het organiseren van community bijeenkomsten voor de leeftijd vanaf 13 jaar. Hierbij staat persoonlijke groei en samen voetballen centraal. Dit is voor christenen en niet-christenen.
- Het organiseren van voetbal/evangelisatie tours voor christenen, waarbij evangelisatie en persoonlijke (geestelijke) groei centraal staat. Hierbij worden clinics gegeven en worden ook wedstrijden gespeeld.
- Het meedoen aan (buitenlandse) voetbaltoernooien. Ook hier staat persoonlijke (geestelijke) groei centraal.
- Het (financieel of anderszins) ondersteunen van andere AF landen en personen bij het opstarten van een landenorganisatie, met name als daarvoor lokaal de benodigde (financiële en andere) middelen en mogelijkheden tekort schieten.

De doelstellingen passen binnen het statutair gestelde doel (artikel 2).

De missie/visie van Ambassadors Football Holland wordt voor de jaren 2024 – 2026 uitgewerkt in dit beleidsplan dat kaders en sturing geeft aan onze activiteiten voor de komende jaren. Ook wordt jaarlijks een activiteitenplan opgesteld, waarin de concrete activiteiten voor het komende jaar worden benoemd. Dit activiteitenplan is in bijlage 1 opgenomen.

Terugblik 2021-2023

Ambassadors Football Holland is de afgelopen jaren fors gegroeid. Steeds meer vrijwilligers zijn actief geworden bij of voor Ambassadors Football. Onder andere zijn het aantal voetbalkampen gegroeid naar 3 (Urk, Amersfoort en Eindhoven), waardoor het aantal coaches ook enorm is gegroeid.

De kengetallen van de AFH programma's over de jaren 2021-2023 kunnen in de onderstaande tabel als volgt worden weergegeven:

AFH Programma's	2021	2022	2023
Football Camp (4 daags voetbalkamp als onderdeel van Europe Coaching Tour juli/augustus)	285 kinderen, 60 coaches (Urk, Amersfoort en Eindhoven)	350 kinderen, 90 coaches (Urk, Amersfoort en Eindhoven)	480 kinderen, 112 coaches (Urk, Amersfoort, Eindhoven en Goes)
Football Tour		Kroatie 12 spelers	Albanie 12 spelers, Noord-Ierland 14 spelers
Football Tournament (indoor cup December)		18 teams	Max 15 teams
Eindhoven Futsalcup			7 teams
Coaches naar buitenland		8	8
Spelers naar buitenlandtoernooien		Kroatie 16, Spanje 18	Kroatie 16, Spanje 18, Noord-Ierland 7, Albanie 2

Financieel gezien heeft AFH de laatste jaren een positief resultaat behaald. Dit komt onder andere door de toename van de inkomsten van de AF programma's en activiteiten. Momenteel is een reserve opgebouwd van ongeveer € 10.000.

Op bestuurlijk niveau is er de afgelopen jaren een stabiele situatie ontstaan. Sinds 1 september 2023 is de plek van voorzitter vacant en deze zal binnen enkele maanden opgevuld dienen te worden.

Op werknemers niveau kent AFH geen betaalde krachten. Er is wel een fulltime directeur actief om het werk van Ambassadors Football uit te voeren. Er is geen sprake van een werkgevers- werknemersverhouding. Er komen wel giften/support binnen voor de directeur. Daarnaast heeft AFH 5 stafmedewerkers die niet worden verloond:

- financieel/administratief medewerker
- een manager project Community Dieren
- een manager project Community Urk/manager toernooien algemeen

- een manager zaalteams Arnhem
- manager toernooien algemeen

Op vrijwilligers niveau heeft AFH ruim 200 vrijwilligers die betrokken zijn geweest of nog steeds zijn bij de AF Programma's. Daarbij kan gedacht worden aan coaches, assistent coaches, stafmedewerkers en spelers. Sommigen van deze

coaches hebben een AF Training ondergaan in Amerika (TREC Level 1-3). Op dit moment zijn er meerdere personen opgeleid als kamp leider die op de voetbalkampen kunnen worden ingezet. Verder zijn er de afgelopen 2 jaar ruim 120 coaches ingezet op de voetbalkampen.

Op donateursniveau is AFH op dit moment stabiel op een laag niveau. Wel zijn er zeer veel donateurs betrokken bij de activiteiten van AFH, zoals de voetbalkampen (sponsors), voetbaltours en overige activiteiten. Voor 2024 en verder willen we de hoeveelheid en betrokkenheid van donateurs vergroten.

Op communicatie niveau is AFH op dit moment actief op de website, via Instagram en Facebook. Door middel van een nieuwsbrief (minimal 1 x per jaar) worden betrokken personen/bedrijven op de hoogte gehouden van de activiteiten van AFH.

Terugkijkend stellen we vast dat AFH de afgelopen jaren fors is gegroeid, waar we enerzijds zeer dankbaar voor zijn, maar hetgeen anderzijds ook de nodige uitdagingen met zich meebrengt. We zullen als AFH een professionaliteitsslag moeten maken op organisatorisch gebied om verder te kunnen groeien in activiteiten in en buiten Nederland. Die uitdaging gaan we graag aan. In dit beleidsplan wordt duidelijk hoe wij dat voor de komende periode denken aan te pakken en wat concreet de doelen zijn. We doen dat aan de hand van de 5 geformuleerde kerntaken. Daarnaast formuleren we onze doelen en aanpak op bestuurlijk en financieel vlak. Alles in afhankelijkheid van onze Heer.

Coaches

Leidend Coaches zijn leden van een gemeente die Jezus Christus als hun Heer en Heiland erkennen en de Bijbelse normen en waarden onderschrijven. Verder is het belangrijk dat de coaches liefde hebben voor kinderwerk, door middel van sport. Indien coaches vanuit het buitenland naar Nederland komen, is het essentieel dat deze coaches de Engelse taal beheersen. Dat geldt ook voor Nederlandse coaches die naar het buitenland gaan.

2. Voetbalkampen

De doelstelling op **football camp niveau** is om jaarlijks in de maanden juli en augustus voetbalkampen te organiseren. Ook willen we de komende jaren elk jaar een nieuw voetbalkamp in Nederland opstarten (en de bestaande

continuëren). In elke regio is nu in de laatste week van de zomervakantie een voetbalkamp. In eerste instantie wordt er ook in elke regio in de eerste week van de zomervakantie een voetbalkamp georganiseerd. In regio zuid is dit inmiddels het geval, voor 2024 zal er in Gouda (regio midden) ook een voetbalkamp bij komen.

Deze doelstelling willen we behalen onder de volgende randvoorwaarden:

- Deze football camps worden gehouden in de regio's Noord (Urk) Midden (Amersfoort) en Zuid (Eindhoven en Goes)
- Maximum aantal deelnemers is 200, onder voorwaarde dat er voldoende coaches beschikbaar zijn.
- Als onderdeel van de Europese Coaching Tour
- In samenwerking met een lokale voetbalclub en evt kerkelijke gemeente
- Bijbelcurriculum vanuit USA Coaching Tour wordt toegepast en/of er wordt zelf materiaal ontwikkeld en/of bestaand materiaal wordt besteld/gebruikt.
- Karaktercurriculum waar nodig wordt vanuit Bijbelcurriculum geschreven
- De kampen duren 4 dagen (dinsdag-vrijdag van 10:00-15:00)
- Zoveel mogelijk internationale coaches naar Nederland halen
- Lokale coaches dienen beschikbaar te zijn

Om deze voetbalkampen op een goede wijze te organiseren wordt een draaiboek opgesteld en wordt een draaiboek opgesteld ter ondersteuning voor het werven en scouten van kampleiders. Verder zullen zoveel mogelijk nieuwe coaches geworven worden en de huidige coaches gemotiveerd worden om ook de komende jaren als coach mee te werken aan de kampen. Hierbij zullen ook zoveel mogelijk internationale coaches ingezet worden. Tevens zullen Nederlandse coaches gemotiveerd worden om internationaal ingezet te worden. Ten slotte willen we jaarlijks een coaches-tour organiseren.

Hosten van coaches

Een belangrijk onderdeel van de voetbalkampen is het hosten van de coaches bij gastgezinnen. AFH werkt actief aan het werven van een pool aan gastgezinnen. Dit kunnen gastgezinnen met ervaring zijn en die hun ervaring delen op, of een informatie avond, tijdens de start of na afloop van een kamp. Deze gastgezinnen staan goed bekend en houden zich aan bijbelse normen en waarden en onderschrijven de doelstelling(en) van Ambassadors Football. Verder is het van belang dat gastgezinnen:

- Aangesloten zijn bij een kerk of gemeente
- Zelf met de coach afstemt over de vrije tijd invullen (meestal vullen coaches dit onderling in)

- Het gastgezin denkt na over vervoersmogelijkheden van de coach naar het voetbalkamp
- Het gastgezin stemt met de coach af over gebruiken rondom de maaltijd en het verblijf.

3. Community bijeenkomsten

De doelstelling op **community niveau** is om 1 x per twee weken of 1 x per maand met een groep mensen bij elkaar te komen om samen te voetballen en om samen het evangelie te delen. De doelstelling is persoonlijke geestelijke groei en samen sportief bezig te zijn. Ook is dit een gelegenheid om nieuwe mensen betrokken te laten raken bij AFH. Momenteel gebeurt dit in Dieren en Urk.

De doelstelling op community niveau is tot en met 2026, op zoveel mogelijk plaatsen in Nederland een community op te starten. Onder ander in de plaatsen waar de voetbalkampen georganiseerd worden. Daarvoor zijn de volgende maatregelen noodzakelijk:

- Opleiden / scouten van community leiders
- Locaties zoeken waar de community kan plaatsvinden
- Proberen om elke community self-supporting te laten worden

Er zijn meerdere indoorteams spelend onder de naam van Ambassadors Football, 1 in de KNVB competitie (in Arnhem) en 2 recreatieve teams.(Arnhem en Urk). Verder is er in 2022 een recreatief team op het veld (in Urk) gestart. De bedoeling is dat er nog meer teams actief gaan worden in recreatieve competities. Ook hier is de doelstelling persoonlijke geestelijke groei en getuigen van Jezus Christus.

De doelstelling op **club niveau** is nog meer teams op te starten die onder AFH willen voetballen in diverse competities en zullen er meer AFH team opgezet worden om mee te spelen in (recreatieve) competities. Ook zal de community in Dieren en Urk voorgezet en eventueel uitgebreid worden in andere plaatsen. Coaches wordt verplicht een VOG te overleggen.

4. Voetbal- en evangelisatietours

In het verleden werden afzonderlijke voetbalclinics gegeven op verschillende plaatsen in het land. Dit is de afgelopen jaren niet meer gedaan. Mogelijk dat dit in de toekomst weer gaat plaatsvinden. Aan het begin van het jaar wordt door het bestuur vastgesteld, in overleg met de directeur of en waar dat plaats gaat vinden.

Elk jaar zullen/kunnen mensen uitgezonden worden naar landen binnen Europa of USA voor een coaching tour. Getracht zal worden om de mensen de volledige tour (5 weken inclusief TREC) mee te gaan. De doelstelling is om mensen meer

ervaring op te laten doen en zo te trainen, zodat zij in Nederland (of andere landen) nog breder ingezet kunnen worden binnen het werk van AF.

- USA Coaching Tour (juli)
- Europa Coaching Tour (juli / Augustus)
- Evt overige landen

De doelstelling op **tour niveau** is om jaarlijks minimaal één voetbal- evangelisatietour naar het buitenland te organiseren. Daarvoor is nodig om een draaiboek (football tour beleid) op te stellen en mensen te scouten en op te leiden tot tourleider.

Verder zal zo veel mogelijk meegedaan worden aan AF toernooien in binnen- en buitenland, met zoveel mogelijk teams.

5. (Buitenlandse) voetbaltoernooien

De doelstelling op **football tour niveau** is om minimaal 1 x per jaar een voetbaltour naar het buitenland te organiseren. Het doel van een footballtour is het geven van clinics en spelen van wedstrijden, welke gebruikt worden om het evangelie te delen. Dit kan bijvoorbeeld door het geven van een getuigenis na een wedstrijd. De clinics zullen in dezelfde vorm gegoten worden als de voetbalkampen. Deelnemers/spelers zullen een eigen bijdrage betalen aan de tour. De hoogte van het bedrag wordt per geval vastgesteld door het bestuur, op voordracht van de directeur of kampleiding.

De tweede doelstelling op **football tournament niveau** is om jaarlijks in totaal, minimaal 2 (Indoor Cup en Eindhoven Futsal Cup), maar mogelijk meer, (zaal) voetbaltoernooien te organiseren. De deelnemende teams betalen inschrijfgeld. Wel is nodig dat wordt gekomen tot een Football Tournament beleid (draaiboek).

Voor 2024 staan een tour naar Cyprus gepland (april) en een damestour naar Slovenie/Italië (juli). In beide landen wordt ook een voetbalkamp voor de kinderen opgestart.

Als een speler mee gaat met een tour dan brengt de coach zelf de financiën op. Dat kan door eigen acties op te zetten of door de bijdrage te betalen. De hoogte van een bijdrage van een tour door een speler wordt door het bestuur vastgesteld.

Football Tournament beleid

Indien onder de vlag van AFH een (zaal)toernooi wordt georganiseerd, moet dit tenminste voldoen aan:

- Toernooi organisatie is lid van een gemeente die Jezus Christus als hun Heer en Heiland erkennen en de Bijbelse normen en waarden onderschrijven
- Tijdens een toernooi wordt openlijk het evangelie (en/of getuigenis) gedeeld, op het moment dat zoveel mogelijk deelnemers aanwezig zijn
- Aanmelden gaat altijd via ambassadorsaanmelden.nl
- De organisatie maakt duidelijk zichtbaar dat het een AF toernooi betreft dmv banners, spandoeken etc. vooraf en tijdens het toernooi
- AF teams spelen altijd sportief en gedragen zich tegenover scheidsrechter en tegenstanders
- De organisatie van het toernooi maakt zoveel mogelijk gebruik van officiële scheidsrechters.
- AF teams nuttigen en organisatie drinken uitsluitend alcoholvrije dranken gedurende het hele evenement.
- Organisatie van een AF toernooi, rookt niet.
- Tijdens een toernooi, wordt er onderscheid gemaakt tussen dames- en herenkledkamers.

6. Ondersteuning andere AF landen

Ondersteuning kan plaatsvinden door coaches naar andere AF landen te sturen, waar tenminste een AF organisatie is. Dit vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van de desbetreffende landelijke AF organisatie.

Incidenteel worden landen ondersteund voor financiële support van zendelingen of een materiaalbijdrage. Voorbeelden zijn: Servie, Colombia, Noord Ierland, Peru.

7. Bestuur en organisatie

De doelstelling op **bestuurlijk niveau** is om in de periode 2024-2026 de financiële situatie te waarborgen en de organisatie van AFH verder te versterken. Daar hebben we de nodige uitdagingen. Zo zijn we sinds 1 september 2023 op zoek naar een nieuwe voorzitter en een administratief medewerker.

Momenteel is er een actief bestuur van vier personen. Het streven is om continue een bestuur van vijf leden te hebben.

Verder zal een 'handboek-organisatie' worden opgesteld en het beleidsplan (2024-2026) worden geupdate, ook leidend tot een (jaarlijks) activiteitenplan. Daarmee wordt enerzijds inzichtelijk gemaakt hoe de organisatie van AFH in elkaar zit en anderzijds welke richting we op willen, welke doelstellingen we hebben en welke (jaarlijkse) activiteiten we willen gaan organiseren.

De doelstelling op **werknemers niveau** in de periode 2024-2026 is om toe te groeien naar bezoldigde (parttime) medewerker(s), onder de voorwaarde dat deze medewerkers zorgen voor hun eigen support.

AFH heeft momenteel geen medewerkers in dienst, maar de directeur is wel fulltime werkzaam voor AFH. AFH staat wel open om mensen in dienst te nemen, zodra daar financiële draagkracht voor is.

De doelstelling op **vrijwilligers niveau** in de periode 2024-2026 is zoveel mogelijk vrijwilligers te hebben die werkzaamheden kunnen verrichten. Meer concreet gaat het om:

- Scouten van nieuwe kampleiders
- Opleiden van nieuwe kampleiders, waaronder buitenlandstages
- Scouten van nieuwe coaches
- Scouten van nieuwe spelers
- Scouten van nieuw stafmedewerkers (tourleiders)

Belangrijke randvoorwaarde is dat alle vrijwilligers (en ook betaalde krachten) zich aan onze gedragsregels conformeren en een VOG-verklaring aanvragen en overleggen, alvorens zij kunnen worden ingezet. Verder zullen de volgende acties opgepakt moeten worden:

- Komen tot duidelijke omschrijvingen van functies, werkzaamheden en competenties

Ook hebben we op **vrijwilligers niveau** t/m 2026 ongeveer 5 mensen nodig die anderssoortige werkzaamheden kunnen/willen verrichten zoals het leiden van een community, dan wel op het gebied van communicatie, PR, website/facebook, en het organiseren van ontmoetings en toerustings avonden (football night/football fellowship).

De vrijwilligers moeten meer betrokken worden bij de organisatie en realisatie van projecten. Daarbij is vroege communicatie en duidelijkheid van essentieel belang. Ook dienen de projecten beter beheerd te worden in de opzet en realisatie vooral m.b.t. draaiboeken voor mensen die voor het eerst bij de organisatie van projecten worden betrokken.

8. Financiën

AFH heeft op dit moment een voldoende financiële basis en inkomsten om het huidige niveau van activiteiten te continuëren. De doelstelling op **financieel niveau** is om in de periode 2024-2026 gezond te blijven met minimaal hetzelfde bedrag als de voorgaande jaren als reserve (€ 10.000). Maar om verder te groeien in activiteiten zijn meer (mensen) en financiële middelen nodig.

Het AF streeft om datgene dat boven deze continuïteitsreserve uitkomt te besteden aan de AF doelstelling. Het bestuur stelt per jaar vast wat de bestemming wordt van het bedrag dat boven de minimale continuïteitsreserve uitgaat.

De doelstelling op **donateursniveau** tot en met 2026 is om (meer) actief met fondsenwerving te starten om het aantal vaste donateurs te laten groeien, zodat ook eerder de financiële ruimte gevonden zal worden om mensen in dienst te nemen. Hiervoor zal het bestuur een plan moeten schrijven.

Verder zal per activiteit/project gezocht worden naar gevers/donateurs. Ook zullen er activiteiten georganiseerd worden waarmee geld ingezameld kan worden, onder andere voetbaltoernooi, oliebollenverkoop, sponsordiner, bingo etc.

De inschrijvingen voor de voetbalkampen (en de sponsors voor de kampen) zorgen voor voldoende financiële middelen. Hierdoor kunnen ook kinderen die het kamp niet kunnen betalen, toch meedoen. Dit kan in samenspraak met de desbetreffende kampleider en/of de directeur AF.

Voor (internationale) toernooien wordt zo veel mogelijk een extra bijdrage opgenomen als bijdrage door de deelnemers om het werk van AF en haar leidend coaches te ondersteunen.

M.b.t. de financiën houden we de onderstaande kaders in acht:

- Rekening houden met de implementatie van internationale CRM voor AFH
- Criteria van CBF certificering voor kleine goede doelen (www.cbf.nl)
- Positieve jaarlijkse V&W rekening
- Elk AFH programma en activiteit heeft een begroting en toetst dit regelmatig met de actuele uitgaven
- Declaraties van AFH stafmedewerkers, vrijwilligers en bestuurders worden tijdig gedaan met de benodigde documentatie
- Financieel/administratief medewerker (op vrijwillige basis)

(Let op bij ondersteuning van Nederlandse personen, die geen vrijwilliger zijn. Dan geldt een IB 47 formulier.)

9. Marketing en communicatie

De doelstelling op **communicatie niveau** in de periode 2024-2026 is om zo veel mogelijk vanuit de organisatie te communiceren met de achterban en doelgroepen via verschillende publicaties. Minimaal 1 keer per jaar zal er een nieuwsbrief worden uitgegeven. Daarvoor is nodig om een vrijwilliger te werven

die zich richt op marketing en communicatie en die o.a. publicaties voor communicatie kanalen zoals website, facebook, email, telefoon, X, mobile (whatsapp) en post verzorgt. Deze vrijwilliger dient rekening te houden met de regels die gelden voor de internationale CRM voor AFH Nederland. Een plan van aanpak op het gebied van marketing en communicatie is vereist om beter te communiceren met de achterban en doelgroep van de stichting. Daar zal het bestuur mee aan de slag gaan.

De doelstelling op **media niveau** is tot en met 2026 jaarlijks 10 keer via (lokale) media (o.a. krant) vanuit de organisatie communiceren met de achterban en doelgroepen.

Bijlage 1: Activiteitenplan 2024-2026

AFH Programma's	2024	2025	2026
Voetbalkampen	Urk, Amersfoort, Eindhoven, Goes, Gouda? Draaiboek opstellen Coaches-tour	Urk, Amersfoort, Eindhoven, Goes, Gouda?, + Coaches-tour	Urk, Amersfoort, Eindhoven, Goes, Gouda?, +, + Coaches-tour
Community bijeenkomsten	Dieren, Urk Indoor- en recreatief teams Arnhem, Urk	Dieren, Urk, Amersfoort Indoor- en recreatief teams Arnhem, Urk, +	Dieren, Urk, Amersfoort, Eindhoven Indoor- en recreatief teams Arnhem, Urk, +, +
Voetbal- en evangelisatietours	Europe en USA coaching tour Tour Cyprus, damestour Slovenië/Italië Opstellen draaiboek Meedoen aan AF toernooien	Europe en USA coaching tour Buitenlandse tour Meedoen aan AF toernooien	Europe en USA coaching tour Buitenlandse tour Meedoen aan AF toernooien
(Buitenlandse) voetbaltoernooien	Indoor Cup, Futsal Polder	Indoor Cup, Futsal Polder	Indoor Cup, Futsal Polder

	Cup, Eindhoven Futsal Cup, Kroatie, Noord-Ierland, Albanie Opstellen draaiboek	Cup, Eindhoven Futsal Cup, + Kroatie, Noord- Ierland, Albanie	Cup, Eindhoven Futsal Cup, +,+ Kroatie, Noord- Ierland, Albanie
Ondersteuning andere AF landen	Servie, Kroatie, Albanie, Noord-Ierland, Spanje	Servie, Kroatie, Albanie, Noord- Ierland, Spanje	Servie, Kroatie, Albanie, Noord- Ierland, Spanje
Bestuur en organisatie	Nieuwe voorzitter en bestuursleden Vrijwilligers overeenkomst Functie beschrijvingen vrijwilligers Aanmeldlink coaches	Bezoldigde (parttime) medewerker(s) Vrijwilliger anderssoortige werkzaamheden	Bezoldigde (parttime) medewerker(s) Meer vrijwilligers anderssoortige werkzaamheden
Financiën	Plan fondsen werving donateurs		
Marketing en communicatie	Plan van aanpak en werven vrijwilliger		

	Media berichten		
--	--------------------	--	--